



Spolufinancováno  
Evropskou unií



## **Komunikační plán**

### **MAP IV - ORP Havlíčkův Brod**

MAP IV – ORP Světlá nad Sázavou  
CZ.02.02.XX/00/23\_017/0009167



Pro proces Místního akčního plánování je důležité nastavení konzultačního procesu a projednávání získaných informací. Projednávání by mělo splňovat komunitní charakter a měla by být zajištěna informovanost nejen zapojených subjektů v projektu, ale také dalších cílových skupin. Komunikační plán navazuje na zkušenosti z realizace projektu Místní akční plán vzdělávání I, II a III. Komunikační plán se zbývá především nástroji komunikace mezi jednotlivými cílovými skupinami a prostřednictvím různých technik a aktivit nastavuje konzultační proces projektu. Komunikační plán může být průběžně aktualizován a upravován dle zjištěných skutečností.

Při zpracování dokumentu bylo čerpáno z Pravidel pro žadatele a příjemce – specifická část, platných pro výzvu Akční plánování v území – MAP, a z doporučených metodických materiálů ve formě Inspiromatu č. 8 „Zpracování/aktualizace komunikačního plánu včetně konzultačního procesu“.

Cílem Komunikačního plánu a aktivity realizace konzultačního procesu je zajistit informovanost všech zapojených subjektů v projektu, ale také široké veřejnosti. V dokumentu jsou popsány způsoby pravidelného informování, realizace konzultačního procesu či plánované techniky pro průběžné informování. Samozřejmostí je také popis způsobu sběru námětů a připomínek pro případné poskytování zpětné vazby.



### Zapojené subjekty v projektu MAP IV – ORP Havlíčkův Brod

<b>Mateřské školy</b>
Mateřská škola Žižkovo Pole, okres Havlíčkův Brod
Mateřská škola Pohled
Mateřská škola Korálky, Havlíčkův Brod
Mateřská škola Stříbrné Hory
Mateřská škola Přibyslav
Mateřská škola Tis, příspěvková organizace
Mateřská škola Olešná
Mateřská škola Kamínek, příspěvková organizace
Mateřská škola Horní Krupá, okres Havlíčkův Brod
<b>Základní školy</b>
Základní škola a Mateřská škola Havlíčkův Brod, Konečná 1884
Základní škola Havlíčkův Brod, Štáflova 2004
Základní škola Přibyslav
Základní škola Havlíčkův Brod, V Sadech 560
Základní škola Skuhrov, okres Havlíčkův Brod
Základní škola Havlíčkův Brod, Nuselská 3240
Základní škola EQ
Základní škola a Praktická škola, U Trojice 2104, Havlíčkův Brod
<b>Mateřské a základní školy – společné ředitelství</b>
Základní škola a Mateřská škola při zdravotnických zařízeních Kraje Vysočina (Purkyňova 133, 2 Jejkov, Třebíč)
Základní škola a mateřská škola Veselý Žďár
Základní škola a Mateřská škola Havlíčkův Brod, Wolkerova 2941
Základní škola a Mateřská škola Golčův Jeníkov, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Krásná Hora, příspěvková organizace
Základní škola a mateřská škola Štoky, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Česká Bělá



Základní škola a Mateřská škola Šlapanov, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Věž
Základní škola a mateřská škola Herálec
Základní škola a mateřská škola Rozsochatec, okres Havlíčkův Brod
Základní škola a Mateřská škola Havlíčkova Borová
Základní škola a mateřská škola Okrouhlice, okres Havlíčkův Brod
Základní škola a Mateřská škola Bohuslava Reynka, Lípa, příspěvková organizace
Základní škola, Základní umělecká škola a Mateřská škola Lipnice nad Sázavou
Základní škola a Mateřská škola Habry
Základní škola a mateřská škola Dolní Krupá, okres Havlíčkův Brod
Základní škola a mateřská škola Dlouhá Ves, okres Havlíčkův Brod
Základní škola a mateřská škola Lučice
Mateřská škola a Základní škola Slunečnice
Základní škola a Mateřská škola Věžnice, příspěvková organizace
<b>Základní umělecké školy</b>
Základní škola, Základní umělecká škola a Mateřská škola Lipnice nad Sázavou
Základní umělecká škola J. V. Stamice Havlíčkův Brod
<b>Střediska volného času a domovy dětí a mládeže</b>
AZ CENTRUM Havlíčkův Brod - Středisko volného času, příspěvková organizace
<b>Neziskové organizace působící v oblasti vzdělávání</b>
Chaloupky o.p.s.
Farní sbor Českobratrské církve evangelické v Horní Krupě
Muzeum Vysočiny Havlíčkův Brod
Nízkoprahový klub BAN! (Oblastní charita Havlíčkův Brod)
<b>Zřizovatelé škol</b>
Obec Žižkovo Pole
Obec Pohled
Město Havlíčkův Brod
Obec Stříbrné Hory
Město Příbyslav
Obec Tis



Obec Olešná
Obec Horní Krupá
Obec Skuhrov
Kraj Vysočina
Obec Veselý Žďár
Město Golčův Jeníkov
Obec Krásná Hora
Obec Štoky
Obec Česká Bělá
Obec Šlapanov
Obec Věž
Obec Herálec
Obec Rozsochatec
Obec Havlíčkova Borová
Obec Okrouhlice
Obec Lípa
Obec Lipnice nad Sázavou
Město Habry
Obec Dolní Krupá
Obec Dlouhá Ves
Obec Lučice
Obec Kámen
<b>Knihovny</b>
Krajská knihovna Vysočiny
<b>Obce, které nezřizují školu</b>
Obec Radostín



## **Cílové skupiny a jejich zapojení do procesu MAP a konzultačního procesu**

### **Pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci**

Cílová skupina pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci škol je v projektu klíčová. Projekt je nastaven tak, aby zohlednil požadavky této cílové skupiny a rozvíjel pedagogické schopnosti a dovednosti v různých oblastech vzdělávání. V projektu je aktuálně zapojeno 39 subjektů (MŠ, ZŠ, ZUŠ), viz. Seznam zapojených subjektů v projektu. Vhodné nastavení spolupráce a komunikace s touto cílovou skupinou je velice zásadní a může se také odrazit na úspěšnosti realizovaných aktivit. Zástupci cílové skupiny jsou zapojeny do většiny klíčových aktivit, a to především pak do realizovaných implementačních aktivit, setkání zástupců pracovních skupin, setkání Řídícího výboru, setkání pro výměnu zkušeností nebo příležitostných diskuzních setkání ke kvalitě vzdělávání. Zástupci této cílové skupiny jsou informováni především na osobních setkáních, kde dochází k diskusi a výměně zkušeností. Dále také prostřednictvím webových stránek, elektronickou poštou, telefonicky nebo na facebookovém profilu projektu.

### **Děti, žáci ZŠ**

Děti a žáci jsou cílovou skupinou, která se bude účastnit především aktivity 4 – implementace akčních plánů. Díky zapojení škol do projektu se mohou žáci účastnit vzdělávacích aktivit, seminářů, soutěží a workshopů. Komunikace a oslovení cílové skupiny bude probíhat prostřednictvím zástupců škol, pedagogických pracovníků či zřizovatelů škol. Vhodným nástrojem pro komunikaci s touto cílovou skupinou jsou také webové stránky a facebookový profil.

### **Vedení škol a školských zařízení a zřizovatelé**

Jedná se o významnou cílovou skupinu, která bude aktivně participovat na většině klíčových aktivit projektu. Její členové tvoří základ nejen pro nejvyšší rozhodovací orgán MAP, Řídící výbor, ale rovněž pro pracovní skupiny. Úspěšná realizace projektu je podmíněna efektivní spoluprací a komunikací, založenou na vzájemné důvěře a dlouhodobém budování vztahů. Pravidelná setkávání zástupců této cílové skupiny budou i nadále hrát klíčovou roli při navazování a prohlubování vztahů mezi jednotlivými školami a zřizovateli, s cílem umožnit vzájemnou diskusi a výměnu zkušeností. Tato cílová skupina bude rovněž primárním komunikačním kanálem pro šíření informací o plánovaných aktivitách v ORP Havlíčkův Brod.



### **Rodiče dětí a žáků (případně zákonní zástupci)**

Předpokládáme, že oslovení cílové skupiny bude probíhat především prostřednictvím zapojených škol či organizací a pedagogických pracovníků. Informace o aktivitách budou distribuovány prostřednictvím plakátů a zveřejňovány na veřejně dostupných místech, jako jsou webové stránky projektu, místní zpravodaje nebo facebookový profil projektu. V případě elektronické komunikace s rodiči, mohou školy využít interních kanálů pro šíření informací a zaslání pozvánek. Zástupce rodičů je také povinným členem Řídícího výboru, kde má možnost prosazovat názory této cílové skupiny či diskutovat nad aktuálními potřebami.

### **Ostatní aktéři v oblasti vzdělávání**

Dlouhodobě dobře nastavené spolupráce s dalšími organizacemi působícími ve vzdělávání přináší území zajímavé možnosti. Zástupci těchto organizací se pravidelně účastní diskuzních setkání, působí také jako členové v pracovních skupinách nebo zástupci Řídícího výboru. Díky těmto setkání dochází k podpoře spolupráce, komunikace a propojování formálního vzdělávání, neformálního vzdělávání a dalších subjektů. V ORP Havlíčkův Brod dlouhodobě v projektu spolupracují středisko volného času – AZ Centrum Havlíčkův Brod. Díky předchozím zkušenostem předpokládáme, že spolupráce bude i nadále fungovat. Komunikace s cílovou skupinou probíhá prostřednictvím emailu, telefonicky či osobně. Zástupci se také mohou účastnit vzdělávacích aktivit. Informace mohou také získávat z místních periodik (Posel svazku obcí Haberska, Listy z Golčova Jeníkova)

### **Pracovníci veřejné správy a subjekty zřízených veřejnou správou**

Cílem zapojení pracovníků veřejné správy je předávání informací zřizovatelům v oblasti školství, aktivit škol či informace o dalších možnostech využití finančních prostředků. Většina škol a školských zařízení je v ORP Havlíčkův Brod zřízena obcemi či městy. V ORP je 56 obcí, z toho je 28 zřizovatelů škol a 1 obec, která školu nezřizuje. Aktivit v projektu (setkání, vzdělávání, pracovní skupiny, Řídící výbor) se účastní zástupci zřizovatelů, zaměstnanci školských odborů nebo zástupci kraje. Cílem pravidelné účasti zástupců na setkáních je rozvoj kvalitního systému vzdělávání a dostatečná informovanost. Přínosem účasti zástupců cílové skupiny je orientace v problematice, informovanost o cílech a prioritách území, cíle a zaměření škol, investiční záměry, rozvoj infrastruktury. Informování bude probíhat na společných setkáních, osobně, prostřednictvím elektronické komunikace, webu projektu a Facebookovém profilu. Díky tomu, že realizátorem projektu je MAS, dochází k bližší komunikaci se zástupci různých veřejných správ a svazků.



### Široká veřejnost

Vzdělávání je důležitým tématem pro celou společnost a týká se všech. Veřejnost by se měla alespoň rámcově zajímat o aktuality v oblasti vzdělávání. Díky projektu dojde ke zlepšení komunitního přístupu ke vzdělávání a zohlednění místních potřeb. Rozvoj a spolupráce organizací podílejících se na vzdělávání přinese veřejnosti možnost se aktivně zapojit do ovlivňování a utváření procesu vzdělávání. Veřejnosti budou představovány výstupy projektu prostřednictvím místního tisku a dalších mediálních kanálů (webové stránky, facebookový profil projektu).

### Komunikační nástroje

- Webové stránky společnosti Královská stezka o.p.s. (<https://kralovska-stezka.cz/mistni-akcni-plany/map-iv/map-iv-orp-svetla-nad-sazavou/>)
- Facebookový profil **MAP Havlíčkovobrodsko**
- Místní periodika a deníky – Listy z Golčova Jeníkova
- Místní periodika a deníky – Posel svazku obcí Haberska
- Emailová a telefonická komunikace
- Informativní setkání ke kvalitě vzdělání
- Setkání ředitelů, vedoucích pracovníků a zřizovatelů škol a školských zařízení
- Aktivní informování všech zapojených aktérů
- Setkání pracovních skupin a Řídícího výboru
- Setkání MAS v kraji Vysočina

Při využívání komunikačních nástrojů je třeba dodržovat pravidla povinné a nepovinné publicity projektu.

- **povinná publicita** – dle Manuálu pro publicitu OP JAK – logo EU (znak EU a povinný text „Spolufinancováno Evropskou unií“) a logo MŠMT, případně přesný název projektu a registrační číslo
- **nepovinná publicita** – logo projektu MAP, logo nositele projektu aj.



### Přijímání podnětů a připomínek

Podněty a připomínky zveřejní i ze stran zapojených subjektů a realizačního týmu budou přijímány průběžně. Pokud se budou týkat aktualizace strategické části, bude se na ně vztahovat min. 6 měsíců doba, po posledním schválení aktualizace Strategického rámce (vypořádání připomínek a podnětů do 6 měsíců od poslední aktualizace Řídícím výborem). Ostatní připomínky budou řešeny bez prodloužení v rámci realizačního týmu a budou komunikovány průběžně s partnery. Připomínky a podněty mohou být přijímány při osobních setkáních, po emailu, telefonicky, prostřednictvím sociálních médií a webových stránek. Zpětnou vazbu bude žadatel poskytovat prostřednictvím odpovědí ze strany Realizačního týmu, jednání Řídícího výboru, pracovních skupin, případně kulatých stolů a workshopů apod. Zpětná vazba bude zpracována tak, aby pro osobu, která podnět či připomínku vznesla, byla jasná a přijatelná.

Komunikační plán schválen Řídícím výborem MAP dne 20. března 2025

  
.....  
podpis předsedy Řídícího výboru